

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 1 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

СОГЛАСОВАНО
 Учёным советом
 (протокол от «29» мая 2019 г.
 № 09)



УТВЕРЖДАЮ
 Врио ректора
 _____ Д. А. Беляев
 «29» мая 2019 г.

П О Р Я Д О К
 организации образовательной деятельности с использованием
 сетевых форм реализации образовательных программ
 в Ухтинском государственном техническом университете

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 2 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

1. Общие положения

1.1 Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ (далее - сетевая форма) в Ухтинском государственном техническом университете (далее – Порядок) разработан в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказом Минобрнауки России от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры», приказом Минобрнауки России от 14.06.2013 № 464 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам среднего профессионального образования», письмом Минобрнауки России от 28.08.2015 № АК-2563/05 «О методических рекомендациях» (вместе с «Методическими рекомендациями по организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ»), Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (далее – ФГОС).

1.2. Настоящий порядок регламентирует процедуру осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования и программам среднего профессионального образования (далее – образовательная программа) в сетевой форме федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (далее – университет) совместно с другими образовательными организациями, а также иными организациями, в том числе и иностранными (далее – организации-партнеры).

1.3. Под сетевой формой понимается организация обучения с использованием ресурсов нескольких организаций, осуществляющих образовательную деятельность, в том числе иностранных, а также, при необходимости, с использованием ресурсов иных организаций.

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 3 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

1.4. Преимуществами образовательных программ, реализуемых с применением сетевой формы являются:

- повышение качества образования, аккумулирование лучшего опыта ведущих зарубежных и отечественных образовательных организаций, актуализация образовательных программ с учетом уровня и особенностей ресурсного обеспечения реальной профессиональной деятельности;

- развитие личностных качеств обучающихся, компетенций устной и письменной коммуникации, в том числе и на иностранном языке, развитие способности адаптироваться к иной образовательной среде, традициям и педагогическим подходам, к профессиональной среде;

- расширение границ информированности обучающихся об имеющихся образовательных и иных ресурсах и возможность сделать осознанный выбор собственной образовательной траектории, повышение мотивации к учебе, осознание ответственности за достижение результата;

- возможность создания образовательных программ, нацеленных на подготовку специалистов, способных к профессиональной деятельности на стыке различных направлений науки и техники;

- активация обмена передовым опытом подготовки кадров между университетом и организациями-партнерами, создание условий для повышения уровня профессионально-педагогического мастерства преподавательских кадров, для использования в процессе обучения современной материально-технической и методологической базы.

2. Основные требования к реализации образовательной деятельности с использованием сетевой формы

2.1. Реализация образовательных программ с использованием сетевой формы может осуществляться:

- с использованием ресурсов нескольких организаций, осуществляющих образовательную деятельность, в том числе иностранных.

- с использованием ресурсов иных организаций.

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 4 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

В реализации образовательных программ с использованием сетевой формы наряду с организациями, осуществляющими образовательную деятельность, также могут участвовать научные организации, медицинские организации, организации культуры, физкультурно-спортивные и иные организации, обладающие ресурсами, необходимыми для осуществления обучения, проведения учебной и производственной практики и осуществления иных видов учебной деятельности, предусмотренных соответствующей образовательной программой.

2.2. Реализация образовательных программ в сетевой форме осуществляется на основании договора между университетом и организациями-партнерами, в котором закрепляются принципы взаимодействия, включающие в себя:

- требования к образовательному процессу;
- требования к материально-техническому обеспечению;
- требования к способу реализации сетевого взаимодействия.

2.3. Договор должен быть оформлен на стадии разработки сетевой образовательной программы, и в обязательном порядке включать:

- вид, уровень и (или) направленность образовательной программы (части образовательной программы определенного уровня, вида и направленности), реализуемой с использованием сетевой формы;

- статус обучающихся в организациях-партнерах, правила приема на обучение по образовательной программе, реализуемой с использованием сетевой формы; порядок организации академической мобильности обучающихся, осваивающих образовательную программу, реализуемую с использованием сетевой формы;

- условия и порядок осуществления образовательной деятельности по образовательной программе, реализуемой посредством сетевой формы, в том числе распределение обязанностей между университетом и организациями-партнерами; порядок реализации образовательной программы, характер и объем ресурсов, используемых университетом и организациями-партнерами, реализующими образовательные программы посредством сетевой формы;

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 5 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

- выдаваемые документ или документы об образовании и (или) о квалификации, документ или документы об обучении, а также организации-партнеры, осуществляющие образовательную деятельность, которыми выдаются указанные документы;

- срок действия договора, порядок его изменения и прекращения.

2.4. Для поступления на обучение с использованием сетевой формы абитуриенту необходимо подать заявление о приеме на обучение по образовательной программе в сетевой форме с приложением необходимых документов.

Абитуриент должен быть своевременно осведомлен об особенностях такой образовательной программы, чтобы правильно оценить собственные возможности при поступлении в университет и на период освоения образовательной программы.

2.5. При организации обучения по образовательной программе, реализуемой в сетевой форме, университету и организации-партнеру необходимо регламентировать следующие вопросы:

- условия обучения инвалидов и лиц с ОВЗ с учетом особенностей состояния их здоровья и психофизического развития в организации-партнере;

- особенности освоения образовательной программы в сетевой форме при условии обучения по индивидуальному плану, в том числе при ускоренном обучении;

- организацию академической мобильности;

- порядок зачета структурным подразделением университета, реализующим образовательную программу в сетевой форме, части (частей) образовательной программы, освоенной в организации-партнере (в том числе порядок признания этих результатов без проведения процедуры переаттестации);

- форму, содержание и порядок выдачи справки об обучении, подтверждающей результаты освоения части (частей) образовательной программы в образовательной организации-партнере, периоде обучения;

- предоставление доступа к библиотечно-информационным ресурсам организации-партнера;

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 6 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

- предоставление доступа к лечебно-оздоровительной инфраструктуре, объектам культуры и спорта организации-партнера в период освоения в ней части (частей), образовательной программы;

- предоставление общежития в период освоения части (частей) образовательной программы в организации-партнере, а также иные вопросы, связанные с особенностями реализации образовательной программы совместно с организацией-партнером.

3. Особенности разработки и реализации образовательных программ, совместно разрабатываемых и утверждаемых университетом и организацией-партнером (вариант интеграции образовательных программ)

3.1. К варианту интеграции образовательных программ относятся образовательные программы, в разработке и реализации которых, наряду с университетом, принимает участие другая образовательная организация, имеющая лицензию на осуществление образовательной деятельности по образовательной программе (образовательным программам), реализуемой (реализуемым) в сетевой форме (далее – совместные образовательные программы). В данном случае университет и образовательная организация, с которой заключен договор о сетевой форме реализации образовательной программы являются организациями-партнерами.

3.2. Утверждение совместных образовательных программ со стороны университета осуществляется проректором по учебной работе и со стороны организации-партнера – уполномоченным должностным лицом либо коллегиальным органом управления, в соответствии с уставом.

3.3. Для одновременного освоения двух и более образовательных программ, абитуриент должен выдержать конкурс и быть зачислен одновременно в университет и организацию-партнер.

3.4. По результатам освоения интегрированной образовательной программы обучающемуся выдаются документы об образовании и (или) квалификации университетом и организацией-партнером.

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 7 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

3.5. Обучающиеся не отчисляются на период пребывания в организации-партнере, поскольку указанное пребывание является частью образовательной программы, реализуемой в сетевой форме, на которую зачислены обучающиеся. Это предусматривает зачет организацией-партнером, в установленном ею порядке результатов освоения обучающимися дисциплин (модулей), практики, дополнительных образовательных программ в другой организации-партнере.

3.6. Разработка и утверждение совместной образовательной программы требует выполнения ряда последовательных шагов:

- обоснованный выбор образовательных программ для совместной разработки, с учетом приоритетных направлений развития науки, техники технологий;

- формирование «команд программ»: временных трудовых коллективов, в состав которых входят педагогические работники университета и организации-партнера и представители предприятий и организаций - заказчиков программ, для разработки и последующей реализации планируемых совместных основных образовательных программ;

- совместная разработка университетом и организацией-партнером модульной структуры образовательной программы для последующей совместной реализации;

- формирование в университете и организации-партнере современной образовательной среды для реализации совместных программ, включающей материально-техническое, учебно-методическое, информационное, кадровое и другие виды обеспечения образовательной деятельности;

- разработка образовательного контента, в том числе для реализации дистанционных образовательных технологий и электронного обучения;

- повышение квалификации участников команд разработчиков программ для эффективного использования лучших мировых и отечественных практик проектирования образовательных программ, освоения общих методологических подходов к выполнению задач проекта;

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 8 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

- разработка и апробация механизма реализации сетевых форм обучения с включенной академической мобильностью и использованием дистанционных образовательных технологий.

3.7. При разработке совместной образовательной программы рекомендуется использовать модульную структуру ее построения, основанную на методологии результатов обучения.

Использование методологии результатов предполагает предварительное формулирование результатов освоения образовательной программы с учетом установленных университетом и организацией-партнером дополнительных компетенций вариативной части и описание компетентностной модели будущего выпускника. В описании модели принимают участие как университет, так и организация-партнер, и наравне с этим к этому этапу работы должны быть привлечены потенциальные работодатели. Кроме того, необходимо ориентироваться на требования имеющихся в данной сфере профессиональных стандартов.

3.8. Совместная образовательная программа – это единая программа двух образовательных организаций с полностью синхронизированными учебными планами и календарными учебными графиками и с четко прописанной ответственностью участников за предоставляемый ресурс на каждом из этапов ее реализации.

4. Особенности разработки и реализации университетом образовательных программ с использованием ресурсов организаций-партнеров (вариант использования ресурсов организаций-партнеров)

4.1. В данном варианте организации сетевой формы образовательная программа реализуются университетом, выступающим в качестве базовой организации, но с использованием ресурсов организаций-партнеров. Организации-партнеры представляют свою материально-техническую базу и иные ресурсы, прежде всего, для проведения учебной и производственной практики.

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 9 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

4.2. Если в качестве организации-партнера реализации сетевой формы образовательной программы выступает организация, не осуществляющая образовательную деятельность, то в качестве ресурса рассматривается вид деятельности организации-партнера, соответствующий профилю образовательной программы, при участии в котором обучающийся может получить необходимый профессиональный опыт. При этом предоставляемые организацией-партнером условия формирования практического опыта (кадровые, производственно-технологические, организационно-управленческие, информационные и иные) не могут быть воспроизведены университетом.

4.3. В случае если договор о сетевой форме заключается между университетом и организациями-партнерами, осуществляющими образовательную деятельность, то обучающиеся принимаются университет, в соответствии с установленными правилами приема по соответствующим образовательным программам. Организации-партнеры, осуществляющие образовательную деятельность и участвующие в сетевой форме, реализуют предусмотренную договором часть образовательной программы (оказывают образовательные услуги) в отношении указанных обучающихся и направляют необходимую информацию в базовую организацию для зачета освоения соответствующих дисциплин (модулей) и практик.

4.4. В этом варианте документ об образовании и (или) квалификации обучающимся по результатам освоения образовательной программы в сетевой форме выдает университет. Организации-партнеры могут выдавать обучающимся справку об обучении или периоде обучения по образцу, устанавливаемому ими самостоятельно.

В рамках варианта реализации сетевых образовательных программ университетом с использованием ресурсов организаций-партнеров, могут использоваться следующие модели организации сетевой формы:

4.4.1. Модель включения модулей образовательных программ организаций-партнеров, осуществляющих образовательную деятельность предполагает, что готовая дисциплина (модуль) организации-партнера включается в программу университета. университет на основе договорных

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 10 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

отношений направляет своих обучающихся для освоения данной дисциплины (модуля) в организацию-партнер, а затем засчитывает результаты освоения и соответствующие трудоемкости в счет освоения своей программы. Такая образовательная программа утверждается университетом, но она должна содержать согласование с образовательной организацией-партнером.

Такая образовательная программа может быть реализована и при организации виртуальной академической мобильности, когда отдельные модули осваиваются в организации-партнере с применением исключительно электронного обучения либо с применением дистанционной образовательной технологии.

4.4.2. Модель «индивидуальный выбор» обеспечивает более широкое поле формирования индивидуальных траекторий за счет вариативной части образовательной программы и за счет расширения числа модулей, которые реализуются по выбору обучающегося.

Обучающемуся предоставляется право самостоятельно выбрать необходимый ему модуль (дисциплину) для освоения в другой, в том числе зарубежной образовательной организации-партнере.

В данном случае число участников проекта может быть более двух, но с каждой из организаций-партнеров должны быть заключены договоры.

Такой подход позволяет реализовывать образовательные программы на стыке различных областей профессиональной деятельности. При построении таких образовательных программ особенно важно, прежде всего, привлечение научно-педагогических ресурсов различных образовательных организаций-партнеров.

Как и в предыдущем случае, образовательные программы могут реализовываться на основе виртуальной академической мобильности (при наличии виртуальных аналогов для модулей вариативной части образовательной программы).

В этом случае для выбора модулей могут использоваться межвузовские каталоги курсов в онлайн формате. Выбор курса в каталоге может быть основанием для его включения в индивидуальный учебный план обучающегося. В качестве справки об обучении в этом случае может

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 11 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

выступать электронный сертификат, который обучающийся получает по окончании курса и который является основанием для зачета результатов его освоения университетом.

Государственная итоговая аттестация в случае использования приведенной модели и выдача документа об образовании осуществляется университетом.

В случае зачисления обучающегося в университет и организацию-партнер, осуществляющую образовательную деятельность, и успешного освоения образовательной программы и прохождения процедур государственной итоговой аттестации, обучающийся получает два документа об образовании и квалификации.

4.4.3. Модель «вуз-предприятие» предполагает, что организациями-партнерами являются организации, не осуществляющие образовательную деятельность (например, научные организации, исследовательские институты и центры, промышленные партнеры). Эти организации представляют свою материально-техническую базу и иные ресурсы для осуществления, прежде всего, практической части образовательного процесса, в том числе для проведения учебной и производственной практики.

В этом случае образовательная программа разрабатывается и утверждается университетом по согласованию с организацией-партнером.

Наиболее простым в реализации является включение в образовательную программу дисциплин (модулей), которые реализуются с использованием потенциала промышленных предприятий. Под потенциалом здесь понимается не только научно-технологическая база, но и интеллектуальный вклад ведущих специалистов предприятия в проектирование и реализацию сетевой образовательной программы.

Особенно актуален такой вариант для практико-ориентированных образовательных программ.

К сетевой форме может быть привлечено несколько промышленных предприятий, обладающих передовыми технологиями. Каждый участник сетевого процесса отвечает за свой структурный элемент образовательной программы, достигает заявленных результатов обучения. В то же время

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 12 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

имеется и совместная зона ответственности в части формирования задания для выпускной квалификационной работы и защиты результатов этой работы.

4.4.4. Модель «базовая организация – академический институт – предприятие» эффективно действует там, где есть возможность подключить к сетевой форме кроме предприятий научные организации.

Данная модель ориентирована на реализацию образовательных программ специалитета и магистратуры. Использование потенциала научных сотрудников академических институтов в образовательном процессе, который основан на решении задач реального производства через проектное обучение, существенно расширяет возможности подготовки. Имеющиеся фундаментальные разработки ученых активируются в процессе совместной работы над решением поставленных учебных задач. Такое взаимодействие перерастает в совместные исследования и внедрение их результатов в профессиональную деятельность. Участие в этом процессе обучающихся формирует качества, необходимые для инновационной профессиональной деятельности.

5. Статус обучающихся при сетевых формах реализации образовательных программ

5.1. Обучающиеся по результатам приема зачисляются в университет, на обучение по образовательной программе в сетевой форме.

5.2. Обучающиеся не отчисляются на период пребывания в организации-партнере, поскольку указанное пребывание является частью образовательной программы, реализуемой в сетевой форме, на которую зачислены обучающиеся.

5.3. Образовательные организации-партнеры реализуют предусмотренную договором часть образовательной программы и направляют необходимую информацию в университет для выставления промежуточной аттестации по соответствующим дисциплинам (модулям) и практикам.

5.4. Документ об образовании и (или) квалификации обучающемуся выдается университетом по той образовательной программе, на которую он

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 13 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

был принят на обучение. Освоение части образовательной программы в образовательной организации-партнере подтверждается справкой об обучении.

5.5. Реализация образовательной программы в сетевой форме не влияет на срок освоения образовательной программы, который устанавливается в соответствии с ФГОС.

5.6. Обучающиеся по очной форме обучения в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по имеющим государственную аккредитацию образовательным программам, в том числе реализуемым в сетевой форме, имеют право на отсрочку от призыва на военную службу в соответствии с частью 2 статьи 24 Федерального закона от 28 марта 1998 г. N 53 «О воинской обязанности и военной службе» в период освоения указанных образовательных программ, но не свыше установленных ФГОС сроков получения образования.

5.7. Выплата стипендий, материальной помощи и других денежных выплат, предусмотренных законодательством об образовании, обучающимся по образовательной программе в сетевой форме, назначенной в университете, не прекращается в период пребывания обучающегося в организациях-партнерах, участвующих в реализации образовательных программ в сетевой форме.

По решению организаций-партнеров, участвующих в реализации сетевой формы, обучающимся по программе или ее дисциплинам (модулям) и практикам может быть назначена дополнительная стипендия или иные денежные выплаты в порядке, определяемом локальными нормативными актами данных организаций-партнеров.

5.8. Государственная итоговая аттестация по образовательным программам, реализованным в сетевой форме, и выдача выпускнику документа об образовании и (или) квалификации проводится университетом в общем порядке, установленном в «Порядке проведения ГИА по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»,

	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 03/01-2019
	Учебно-методическое управление Отдел планирования и контроля образовательной деятельности	Лист 14 Всего листов 14
	Порядок организации образовательной деятельности с использованием сетевых форм реализации образовательных программ в Ухтинском государственном техническом университете	Версия 1.0

Положении УГТУ «О государственной итоговой аттестации по образовательным программам СПО».

5.9. При организации обучения по интегрированным образовательным программам университету и организации-партнеру необходимо регламентировать включение в состав аттестационных комиссий представителей организации-партнера, а также сроки проведения государственной итоговой аттестации.

Разработал
 Специалист по УМР



Е. Н. Космачева





СОГЛАСОВАНО

Проректор по УР

и.о. Начальник *ф*УМУ

Начальник ДПО

Начальник УД

		С. Ю. Дубиковский
		Л. П. Полякова
		И. В. Киорпек
		Е. Н. Растегаева